



14 ספטמבר 2025¹

לכבוד

משתתפי מכרז פומבי מספר 08/2025

א.ג.נ.,

הנדון: מכרז מס' 08/2025 למתן שירותי גבייה כוללים

מסמך הבהרות מספר 1

המועצה המקומית תל שבע (להלן – הרשות) מבקשת להעביר לעיון המשתתפים במכרז מסמך הבהרות מספר 1, הכולל התייחסות החברה לשאלות הבהרה / בקשות אשר הופנו אליה עד למועד האחרון למשלוח שאלות / בקשות לחברה, כדלהלן:

מס"ד	שם המסמך (מתוך מסמכי ההזמנה וההסכם)	מספר הסעיף במסמך	השאלה	התשובה
1	8	5.6.1	נבקש כי לצורך עמידה בתנאי סף זה, מועמד למנהל גבייה יהיה בעל ניסיון של שנתיים בניהול במחלקת גבייה ברשויות מקומיות ו/או בתאגידי מים ו/או בחברת כלכליות.	הבקשה מאושרת
2	45	2.2.1	נבקש כי עובד בעל ניסיון של שנה לתפקיד פקיד/קופאי במחלקת גבייה ברשויות מקומיות ו/או בתאגידי מים ו/או בחברת כלכליות גם יעמוד בתנאי סף זה.	הבקשה מאושרת
3	45	2.7	נבקש כי העמדת גורם חליפי יהיה לאחר היעדרות של 3 ימים ברציפות	הבקשה מאושרת
4	51	10.10	השירותים המבוקשים בסעיף זה הינם שרותי דיגיטל. שירותים אלו הינם שירותים הכרוכים בעלויות משמעותיות. על כן, נבקשכם לתמחר תוספת תשלום בגין שירותים אלו בנפרד. לחילופין, נבקשכם להסיר דרישה זו.	הבקשה נדחית



5	11	9.4	בדומה למכרזים דומים על מנת ליצור וודאות ולהפחית את הסיכון הכלכלי של הקבלן באשר לתמורה שהוא מקבל נבקש להגביל את כלל הקנסות ו/או הקיזוזים ו/או הפחתות מכל סוג שהוא ל- 1% מסך התמורה השנתית של הקבלן.	הבקשה נדחית
6	12	9.9	נא הבהירו מהן עלויות ההוצאות במפורטות בסעיף זה .	כמפורט בתוכך הסעיף, רשום בבירור.
7	12	9.11	הצעת המחיר אינה מאפשרת העמסה של הוצאות נוספות בגין תפעול שוטף וכן, העמסת הוצאות הרשות כגון: חיבור למערכות הגביה, עמלות בנקים ועוד. לפיכך, נבקש כי יובהר שכלל הוצאות המפורטות בסעיף זה תהיינה על חשבון העירייה.	הבקשה מתקבלת
8		כללי	נבקש כי בכל מקום בו יש הטלת קנס ו/או קיזוז ו/או הפחתה מהתמורה ו/או הטלת עיצומים, אלו יתבצעו רק לאחר שניתנה התראה לספק לתקן את הנדרש בתוך 14 ימים ולאחר שיקול דעת שיפעיל הגזבר ו/או המנהל ו/או מי מטעמו ולאחר שקיבל את התייחסות החברה לדרישת התיקון.	הבקשה מתקבלת
9	23	נספח 4_ב' הצעת מחיר	בתחשיב ראשוני שנערך נמצא כי סך הגבייה של המועצה בשנת 2024 עומד על כ-3 מיליון ₪ לאור השירותים הנדרשים במכרז לרבות אספקת כוח אדם, מוקד טלפוני, סקר שילוט, עלויות תוכנה ועוד. יובהר, כי העמלה המירבית הינה הפסדית. על כן, נבקש לקבוע כי עמלת המינימום תעלה ל 20% ועמלה המקסימום יהיה 25%.	גובה עמלות המינימום יתוקן ל 13% ועמלת המקסימום תתוקן ל 16%
10	24	6.4	נא הבהירו מהן עלויות השכירות והוצאות הנלוות להן יידרש הקבלן.	אין עלות שכירות, ישנם משרדים בתוך המועצה.
11	24	6.5	נבקש כי בהעסקת כוח אדם נוסף תתווסף לתמורה 14,000 ₪ בתוספת מע"מ לעובד .	מאושר 11,000
12	32	4.3	נבקש להעביר את כמות השיחות שנענו בין השנים 2022-2024	בערך 300 שיחות
13	32	4.3	נבקש לקבוע כי ישולם עבור מחיר לכל שיחה סך של 10 ₪.	המחיר יעמוד על 5 ₪ לכל שיחה



14	49	7.1	נבקש לתמחר את סקר השילוט בנפרד בסך של 65 ₪ לשלט	סקר שילוט יבוצע בנפרד לאחר הצעת מחיר מאושרת
15	52	12.2.1	על פי ניסיונו המקצועי במוקדי שירות, יעד זה אינו ריאלי לביצוע בתקופת עומס. נבקש לעדכן יעד מעשי וריאלי לתקופת עומס כך ש 80% מהשיחות יענו תוך 180 שניות בממוצע חודשי והשאר תוך 240 שניות בממוצע חודשי . יעד זה מבטיח רמת שירות גבוהה תוך עמידה ביכולות הביצוע הפרקטיות של מוקד השירות.	הבקשה מאושרת
16	52	12.2.2	על פי ניסיונו המקצועי במוקדי שירות, יעד זה אינו ריאלי לביצוע בתקופת שגרה. נבקש לעדכן יעד מעשי וריאלי - 80% מהשיחות יענו תוך 120 שניות בממוצע חודשי והשאר תוך 180 שניות בממוצע חודשי. יעד זה מבטיח רמת שירות גבוהה תוך עמידה ביכולות הביצוע הפרקטיות של מוקד השירות.	ראה תשובה לשאלה הקודמת
17	52	12.2.3	על פי ניסיונו המקצועי במוקדי שירות, כיום לא נהוג להשאיר הודעה בתא קולי. נבקש לאפשר לתושב להשאיר בקשת callback באמצעות הקשה על ספרה 1 בזמן ההמתנה ונציג אנושי יחזור לתושב באותו יום או ביום למחרת במידה והשאיר בקשה כאמור בסוף היום.	הבקשה מאושרת
18	כללי	כללי	בשל לוח הזמנים הצפוף להגשת המכרז ובשל חופשות הקיץ נבקש לדחות את מועד ההגשה ל 7 ימים לפחות ממועד קבלת מתן תשובות ההבהרה.	מועד ההגשה החדש הינו 20.10.25
19	כללי	כללי	סד הזמנים שנקבע בין המועד האחרון לשאלות הבהרה למועד הגשת המכרז אינו סביר ואינו מותיר זמן ראוי למציעים לבחינת תשובות ההבהרה שיתקבלו וכן לצורך התארגנות נאותה בהגשת ההצעה באופן מלא ואיכותי. לאור האמור לעיל נבקש לדחות את המועד האחרון להגשת המכרז וזאת בלפחות 10 ימי עבודה מהמועד הצפוי לקבלת תשובות ההבהרה .	ראה תשובה לשאלה הקודמת
20	כללי	כללי	נבקש לקבל כתובת מדויקת הכוללת רחוב מס', ובתוך הרשות קומה/מחלקה/מס תיבה.	מרכז מסחרי, בניין המועצה, קומת קרקע



21	כללי	כללי	נבקש אישורכם לרכישת המכרז באמצעות כרטיס אשראי בטלפון ככל ומאושר נבקש לקבל מס' טלפון לביצוע התשלום.	הבקשה מאושרת, יש ליצור קשר טלפוני עם מחלקת הגביה לטלפון 08-6293929 08-6293930
22	עמ' 10	8.1 + 6.20	נראה כי ישנה סתירה בין דרישת סעיף 6.20 לסעיף 8.1, נבקש להסיר את הדרישה להמצאת אישור קיום ביטוחים חתום ע"י חברת הביטוח בשלב הגשת המכרז ולאפשר כמקובל, להגיש רק לאחר זכייה, שכן אין הגיון להצטייד ו/או לרכוש פוליסות ולהוציא כספים בטרם זכייה ומימוש התקשרות. בדרכי חברות הביטוח אינן מאשרות פוליסות להסכמים שטרם באו לעולם ובכל מקרה מקשות מאוד בעניין זה. מבוקש כי במעמד הגשת המכרז תספיק חתימת המציע בתחתית העמוד לאישור האמור.	הבקשה מאושרת
23	6.17 + 5.9		מצויין בנוסח המצ"ב, נראה כי נוסח התצהיר לא צורף לכן נבקש לקבל ו/או לחילופין להגיש תצהיר בנוסח חופשי.	מצ"ב נוסח תצהיר שיש לצרף חתום לחוברת המכרז
24	6.15		נראה כי נפלה טעות סופר בהפניה לנספח הנכון, נבקש הבהרתכם כי הכוונה לנוסח נספח 5 ג'.	הכוונה לנספח 5 (י"ד) תצהיר על העסקת עובדי קבלן
25	עמוד 11	9.2	טווח התמורה שנקבע במכרז מגלם תמורה של כ-120,000 ₪ בשנה בהתייחס להיקף הגביה לעמלה בשנים 2022-2024. מיותר לציין כי סך זה לא יאפשר את מימון השירותים הנדרשים במסדרת המכרז. נודה בחינתכם בשנית טענה זו ועדכון טווח התמורה בהתאם.	ראה תשובה לשאלה 9
26	עמוד 11	9.3, 9.4	יעד להיקף הגביה הכוללת לבונוס/קנס רחוק מעל ל-80% מההיקף הגביה השנתי בשנים 2022-2024. נודה עדכון היעד להיקף גביה לסך שיתכתב עם היקף הגביה בשנים האחרונות.	יעד הגביה יעודכן ל 6 מליון ₪ הן לקבלת הבונוס והן לקנס
27	עמוד 12	9.9	נודה הבהרתכם האם הספק נדרש לשכור משרד חדש בתחומי הרשות או שמא קיים משרד שהוא נדרש להמשיך את שכירתו? במידה וקיים, נודה הבהרתכם מהו סך העלויות הכרוכות המשרד הקיים לשנה? בנוסף, נודה הבהרתכם מהי עלות חיבור למערכת הגביה הפועלת במועצה ובכלל, מהן העלויות הצפויות לשנה לטובת הפעלת השירותים הנדרשים במסגרת מכרז זה.	אין עלות שכירות ישנם משרדים בתוך המועצה קיימת מערכת מטרופוליטית והעלות על המועצה



28	עמוד 12	9.11	נודה הבהרתכם האם הספק נדרש לשכור משרד חדש בתחומי הרשות או שמא קיים משרד שהוא נדרש להמשיך את שכירתו? במידה וקיים, נודה הבהרתכם מהו סך העלויות הכרוכות המשרד הקיים לשנה? בנוסף, נודה הבהרתכם מהי עלות חיבור למערכת הגבייה הפועלת במועצה ובכלל, מהן העלויות הצפויות לשנה לטובת הפעלת השירותים הנדרשים במסגרת מכרז זה.	ראה תשובה לשאלה קודמת
37	עמוד 12	9.12	נודה הבהרתכם מהי תוכנת הגבייה הפועלת במועצה ומהי העלות שהספק יידרש לשאת בעבור שימוש בה בכלל ובעבור ביצוע עיקולי בנקים בפרט. בנוסף, נודה אישורכם כי הספק יוכל לספק למועצה מערכת אכיפה מטעמו לביצוע פעולות אכיפה מנהלית לרבות עיקולי בנקים כחלופה לנשיאה בעלות זו מול המועצה ביחס למערכת שברשותה.	קיימת מערכת מטרופוליט והעלות על המועצה ואין לספק מערכת חיצונית
38	עמוד 24 עמוד 45	6.5 2.2.2	במסגרת סעיף 2.2.2 נקבע כי השכר ברוטו שישולם לפקיד גבייה יעמוד על לפחות 8,500 ₪ שהנם מעל ל-11,000 ₪ עלות מעסיק. לפיכך, נודה עדכון הסך לתוספת תמורה בגין עובד גבייה נוסף לסך של 12,000 ₪+ מע"מ בחודש.	הבקשה נדחית
39	עמוד 45	2.7	נא אישורכם כי הטלת קנס על הספק תחול רק החל מהיום החמישי ברציפות להיעדרות עובד במחלקה ללא כ"א חלופי.	הבקשה מאושרת
40	עמוד 45	2.12	נא אישורכם כי הטלת קנס על הספק תחול רק בחלוף 60 ימים מתאריך הדרישה	הבקשה מאושרת
41	עמוד 49	8.1	נא הבהרתכם כי הקבלן אינו נדרש לבצע סקר שילוט שנתי אלא בתמורה נוספת להסכם.	ראה תשובה לשאלה 14
42	כללי	כללי	נודה קבלת מאזן 2025 עדכני (עד כה)	מצ"ב מאזן
43	כללי	כללי	לאור סד הזמנים הצפוף בין קבלת תשובות ההבהרה ובין הגשת המכרז, נבקש לדחות את מועד ההגשה ב- 10 ימי עסקים לפחות.	ראה תשובה לשאלה 18
44	8	5.5.1	נדרש ניסיון בגבייה שוטפת ו/או פיגורים עבור לפחות 2 רשויות מקומיות, עיריות או מועצות אזוריות, אך ההסבר בהמשך מתייחס ל"שלושת הרשויות." נא הבהרתכם.	הכוונה לשתי רשויות בלבד



45	8	5.6.1	נדרש ניסיון של שנתיים לפחות בתפקיד מנהל מחלקת גביה או סגן מנהל בין השנים 2019-2024. האם מדובר בניסיון מצטבר או רצוף?	נסיון מצטבר
46	8	5.6.2 5.6.3	נבקש כי תתווסף האפשרות להגיש מועמד שהמזיע יתחייב להעסיקו במידה ויזכה, ובמידה ויתקבל שנוי זה נבקש להסיר חובת אישור רוי"ח להעסקת העובד כיום.	הבקשה מתקבלת
47	11 24	9.3 6.2	כיום גובה המועצה סדר גודל של כ 3 מיליון ש"ח בשנה קלנדרית (ובארנונה שוטף רק כ 10% גביה). קשה עד בלתי אפשרי להגיע תוך 12 חודשים ליעד גביה של 16 מיליון ש"ח. נבקש להתאים את הגדרות הבונוס והקנס לרף ראלי לנתוני הרשות כיום (אף הכפלת הגביה תביא לידי כ 7 מליון שנת)	ראה תשובה לשאלה 26
48	11 12	9.5 9.11	בסעיף 9.5 נכתב כי המזמין (הרשות) תהיה זכאית לגבות את כלל ההוצאות אשר הושטו על חייבים בקשר לגביית החובות, אך בהמשך נכתב בסעיף 9.11 שהספק יישא בהוצאות האכיפה, יהיה זכאי לגבות אותן מהחייבים. נא הבהרתכם בעניין. ככל הנראה טעות סופר בסעיף 9.5	הספק יהיה רשאי לגבות מהחייבים את הוצאות האכיפה
49	19	14.15	מבוקש כי במקרה בו יבוטל המכרז ע"י המועצה מכל סיבה שהיא, יוחזר למזיע התשלום עבור מסמכי המכרז.	הבקשה נדחית
50	24	הצעת מחיר נספח 4 (ב')	לאחר תחשיב עלויות המכרז (כ"א – בהתאם להגדרת מינימום שכר שהוגדר במכרז בעמוד 45 סעיף 2.2), אל מול נתוני גביה ראליים ביחס למאזנים שצורפו, נראה כי המכרז הינו הפסדי באחוזי העמלה המוגדרים. נבקש כי תיבחן הגדרת אחוזי העמלה (מינימום מקסימום) בהתאם לעלות כ"א המבוקש.	ראה תשובה לשאלה 9
51	7 33	4.1 5.2	בעמוד 7 סך תקופת ההתקשרות רשום עד ל 5 שנים כולל הארכות אולם בעמוד 33 נרשם כי לרשות שמורה הזכות להאריך את תוקף ההתקשרות בשתי תקופות נוספות בנות 12 חודשים כל אחת, (סה"כ שנתיים נוספות)- כלומר 36 חודשים, ובנוסף נרשם כך שמשך ההתקשרות הכולל לא יעלה על 60 חודשים (חמש שנים) . נא הבהרתכם למשך ההתקשרות המקסימלי.	משך ההתקשרות הכולל הינו 60 חודשים
52	45	2.7	מבוקש כי הדרישה לעובד חלופי במקום עובד שנעדר תהיה רק לאחר שלושה ימי היעדרות.	ראה תשובה לשאלה 3
53	74	נספח 5(ז)	בנוסח ערבות הביצוע לא נקב סכום הערבות. נא לציין מה גובה ערבות הביצוע.	100,000 ₪



54	10	8.1	מבוקש כי המילים: "הפוליסות ו" תמחקנה. מבוקש כי הפוליסות לא יומצאו במעמד זה, הן מכילות מידע סודי ומסחרי רב. לחילופין, מבוקש כי הפוליסות יתקבלו תוך זמן סביר מדרישה מראש ותוך השחרת כל פרט מסחרי ו/או סודי.	אין צורך להמציא פוליסות פעילות בשלב ההצעה
55	11	8.2	מבוקש כי לאחר המילים: "חברת הביטוח" ייכתב: "ו/או יועצי הביטוח מטעמו". בהחתמת המבטח על אישור קיום הביטוחים המבוטח מביא לידיעתה את מהות העבודות ואת הביטוח הנדרש. יובהר כי הכיסויים והתאמתם נבחנים באמצעות יועצי ביטוח חיצוניים.	הבקשה מתקבלת
56	11	8.4	מבוקש להבהיר כי ככל שישונה אישור הביטוחים, יעודכן אישור הביטוחים החדש בהתאם להוראות המפקח על הביטוח, תוך שדרישות הביטוח מהספק לא תהיינה שונות ו/או רחבות מאלה הנדרשות על פי נספח זה.	הבקשה נדחית
57	75	"המועצה...מממנים"	מבוקש כי המילים: "ו/או תאגידים עירוניים....מממנים" תמחקנה. הדרישה רחבה מידי ואינה מקובלת על ידי חברות הביטוח. כחלופה – מבוקש כי הגופים הרלוונטים יפורטו.	הבקשה מתקבלת
58	75	2	מבוקש כי המילים: "בגבולות אחריות כפי שרשום בפוליסה של הספק" תמחקנה. זוהי דרישה שאינה הולמת חברות בסדר גודל של המציע. עורך המכרז מתבקש להציג גבול אחריות מבוקש. מבוקש כי עורך המכרז יאשר קבלת ביטוח אחריות מקצועית משולב חבות המוצר.	הבקשה מתקבלת הבקשה נדחית
59	75	3.5	מבוקש כי הכיסוי ימחק – איננו רלוונטי לכל הביטוחים ולענייננו.	הבקשה מתקבלת
60	75	4	מבוקש כי הדרישה להמצאת פוליסות תמחק. יתקבל אישור קיום ביטוחים כחלופה. מבוקש כי הפוליסות לא יומצאו כידוע לעורך המכרז - הפוליסות מכילות מידע סודי ומסחרי רב. לחילופין, מבוקש כי הפוליסות יתקבלו תוך זמן סביר מדרישה מראש ותוך השחרת כל פרט מסחרי ו/או סודי. מבוקש להבהיר כי ככל שישונה אישור הביטוחים, יעודכן אישור הביטוחים החדש בהתאם להוראות המפקח על הביטוח, תוך שדרישות הביטוח מהספק לא תהיינה שונות ו/או רחבות מאלה הנדרשות על פי נספח זה.	ראה תשובה לשאלה 54



	מבוקש כי המילים: "14 יום לפני" תמחקנה ובמקומה ייכתב: "במועד".	5	75	61
	מבוקש כי המילים: "14 יום לפני" תמחקנה ובמקומה ייכתב: "במועד".	6	75	62
	מבוקש כי המילים: "לרבות נזק תוצאתי" תמחקנה.	8	75	63
ראה תשובה לשאלה 56	מבוקש להבהיר כי ככל שישונה אישור הביטוחים, יעודכן אישור הביטוחים החדש בהתאם להוראות המפקח על הביטוח, תוך שדרישות הביטוח מהספק לא תהיינה שונות ו/או רחבות מאלה הנדרשות על פי נספח זה.	10	76	64
	מבוקש כי לאחר המילים: "בכל ביטוח נוסף כאמור" ייכתב: "(לעניין ביטוחי רכוש)". מבוקש כי המילים: "בביטוחי החבויות... צולבת" תמחקנה.	13	76	65
הבקשה נדחית	מבוקש כי לאחר המילים: "הנושא באחריות" ייכתב: "על פי דין". מבוקש כי המילה: "במלואם" תמחקנה. מבוקש כי המילים: "או בעקיפין" תמחקנה. מבוקש כי בסיפא ייכתב: "והכל בכפוף לפס"ד שביצעו לא עוכב הקובע את אחריות הזוכה לנזק".	14	76	66
הבקשה נדחית	מבוקש כי בסיפא ייכתב: "על אף האמור, מוסכם כי אי-המצאת אישור עריכת הביטוח במועד לא תהווה הפרה יסודית, אלא אם חלפו 10 ימים ממועד דרישת המועצה בכתב להמצאת אישור עריכת הביטוח כאמור ובלבד כי נשמר הרצף הביטוחי בהתאם להסכם זה".	15	76	67
הבקשה נדחית	מבוקש כי המילים: "תאגידים... המממנים" תמחקנה. יודגש כי המלל גופי סמך רשותיים ו/או גופים מממנים לא ייחתם על ידי חב' הביטוח. מבוקש כי עורך המכרז יפרט את הגורמים הנוספים על מנת שנוכל לעמוד בדרישה.	גורמים נוספים	77	68
הבקשה נדחית	מבוקש כי לאחר המילה: "ביט" ייכתב: "ו/או נוסח מקביל".	צד ג'	77	74
הבקשה נדחית	מבוקש כי לאחר המילה: "ביט" ייכתב: "ו/או נוסח מקביל".	מעבידים	77	75
הבקשה נדחית	מבוקש כי עורך המכרז יאשר קבלת אחריות מקצועית משולבת חבות המוצר.	אחריות מקצועית	78	76
הבקשה מתקבלת	מבוקש כי התק' תעמוד על 30 יום כמקובל.	ביטול/ שינוי הפוליסה	79	77

مجلس تل-السبع المحلي

ص.ب. ٣ تل-السبع ميكون ٨٤٩٥٠

تلفون: ٠٨-٦٢٩٣٩٠٠، فاكس ٠٨-٦٢٩٣٩٠٧



מועצה מקומית תל שבע

ת.ד. 3 תל שבע מיקוד 84950

טל': 08-6293900, פקס: 08-6293907

בהצלחה!

**בכבוד רב בברכה,
מועצה מקומית תל שבע**

**מסמך זה, על נספחיו, מהווים חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז.
על המציע לחתום על גבי מסמך זה ולצרפו כחלק בלתי נפרד מהצעתו במכרז.**

חתימה + חותמת

שם המציע

תאריך

תצהיר היעדר קרבה

אני הח"מ, _____, ת.ז. _____, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזאת כדלקמן:

1. המציע הוא: _____ (שם המציע).
2. המציע הוא (נא למלא): אדם פרטי / תאגיד.
3. המציע מצהיר בזאת כי:
 - בין חברי המועצה ו/או עובדי המועצה ו/או דירקטוריון החברה ו/או עובדי החברה לבין המציע ו/או מי מבעלי השליטה בו ו/או מנהליו, אין קרבה משפחתית כהגדרתה בסעיף 122 א' לפקודת העיריות (נוסח חדש), התשכ"ה-1965.
 - אין למציע ו/או מי מבעלי השליטה בו ו/או מנהליו בן-זוג, שותף או סוכן העובד במועצה ו/או בחברה.
4. ידוע לי כי ועדת המכרזים של המועצה תהיה רשאית לפסול את הצעתנו אם יימצא כי למציע ו/או למי מבעלי העניין בו ו/או למי ממנהלי המציע מתקיימת זיקה למי מחברי המועצה ו/או לעובדי המועצה, או אם מסרנו הצהרה לא נכונה.
5. אני מצהיר/ה בזאת כי הפרטים שמסרתי לעיל הם נכונים ומלאים, והאמור בהצהרה זו הינו אמת.

חתימה _____

תאריך _____

אימות חתימה בפני עורך דין

אני הח"מ, עורך הדין _____, מאשר כי החותם לעיל חתם בפניי בתאריך _____ וזאת לאחר שהובהר לו/לה תוכן התצהיר ומשמעותו המשפטית.

חתימת עורך דין _____

חותמת עורך דין _____

מאזן כספי מרוכז

תאריך הפקה: 14/09/2025
משוערך לתאריך: 14/09/2025
מזומן עתידי שהתקבל עד תאריך: 14/09/2025
הורץ לפי: תאריך פרעון
מספר עיבוד 562700
תיאור עיבוד: מאזן

קוד	שירות	שנה נוכחית	שנה מקורית	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי + תיקונים + השלמת חיוב	סה"כ חובה	מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	יתרה נומינלית יתרה ריאלי ללא ריבית	רביית סה"כ ריאלי+ ריבית	% גביה עתידי
נושא: 3 נכסים											
3 ביוב											
		2025	2008	1,735,279.60	0.00	1,735,312.30	1,500.00	1,500.00	1,733,812.30	59,708.60	0.09%
				0.00	32.70		2,196.30	0.00	1,758,313.71	1,818,022.31	0.21%
		2025	2009	10,973.40-	0.00	10,973.40-	0.00	0.00	10,973.40-	345.70	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	11,312.32-	10,966.62-	0.00%
		2025	2010	3,457,940.00	0.00	3,458,032.91	0.00	0.00	3,458,032.91	118,797.00	0.00%
				0.00	92.91		3,092.91	0.00	3,506,781.73	3,625,578.73	0.09%
		2025	2011	281,081.30	0.00	281,097.67	0.00	0.00	281,097.67	9,794.80	0.00%
				0.00	16.37		544.97	0.00	285,027.88	294,822.68	0.19%
		2025	2012	15.90	0.00	15.90	0.00	0.00	15.90	0.60	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	16.22	16.82	0.00%
		2025	2013	1,027.80	0.00	1,027.80	0.00	0.00	1,027.80	35.30	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	1,042.33	1,077.63	0.00%
סה"כ לשירות:											
				5,464,371.20	0.00	5,464,513.18	1,500.00	1,500.00	5,463,013.18	188,682.00	0.03%
				0.00	141.98		5,834.18	0.00	5,539,869.55	5,728,551.55	0.13%
4 מים											
		2025	2004	21,366,155.90	0.00	21,366,155.90	0.00	0.00	21,366,155.90	734,608.30	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	21,668,115.08	22,402,723.38	0.00%
		2025	2005	2,548,469.00	0.00	2,548,469.00	0.00	0.00	2,548,469.00	87,873.30	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	2,584,431.46	2,672,304.76	0.00%
		2025	2006	3,991,416.80	0.00	3,991,416.80	750.00	750.00	3,990,666.80	137,285.50	0.02%
				0.00	0.00		0.00	0.00	4,047,073.74	4,184,359.24	0.02%
		2025	2007	4,254,757.70	0.00	4,254,757.70	0.00	0.00	4,254,757.70	146,280.80	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	4,314,888.03	4,461,168.83	0.00%

מאזן כספי מרוכז

קוד	שירות	שנה נוכחית	שנה מקורית	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי + תיקונים + השלמת חיוב	סה"כ חובה	מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	יתרה נומינלית יתרה ריאלי ללא ריבית	רביית סה"כ ריאלי+ ריבית	% גביה עתידי
נושא: 3 נכסים											
4 מים											
		2025	2008	3,940,891.20	0.00	3,940,891.17	0.00	0.00	3,940,891.17	137,104.40	0.00%
				0.00	0.03-		0.35-	0.00	3,995,984.42	4,133,088.82	0.00%
		2025	2009	5,558,076.80	0.00	5,558,076.80	0.80	0.80	5,558,076.00	191,237.20	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	5,636,485.06	5,827,722.26	0.00%
		2025	2010	5,012,662.00	0.00	5,012,662.00	0.00	0.00	5,012,662.00	172,036.70	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	5,083,038.46	5,255,075.16	0.00%
		2025	2011	1,050,095.90	0.00	1,050,095.90	111.62	111.62	1,049,984.28	36,260.40	0.01%
				0.00	0.00		0.00	0.00	1,064,750.73	1,101,011.13	0.01%
		2025	2012	210.70-	0.00	210.70-	0.00	0.00	210.70-	1.40	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	215.56-	214.16-	0.00%
		2025	2013	3,553.40	0.00	3,553.40	0.00	0.00	3,553.40	157.90	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	3,594.83	3,752.73	0.00%
סה"כ לשירות:											
				47,725,868.00	0.00	47,725,867.97	862.42	862.42	47,725,005.55	1,642,845.90	0.00%
				0.00	0.03-		0.35-	0.00	48,398,146.25	50,040,992.15	0.00%
5 ארנונה											
		2025	2004	42,185,118.20	0.00	42,185,118.20	0.00	0.00	42,185,118.20	1,449,649.60	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	42,780,452.73	44,230,102.33	0.00%
		2025	2005	3,945,578.50	0.00	3,945,578.50	0.91	0.91	3,945,577.59	135,667.10	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	4,001,318.24	4,136,985.34	0.00%
		2025	2006	3,842,427.00	0.00	3,842,427.00	294.20	294.20	3,842,132.80	132,569.50	0.01%
				0.00	0.00		0.00	0.00	3,896,292.46	4,028,861.96	0.01%
		2025	2007	4,726,664.30	0.00	4,726,664.30	5,592.20	5,592.20	4,721,072.10	162,410.90	0.12%
				0.00	0.00		0.00	0.00	4,787,723.88	4,950,134.78	0.12%

מאזן כספי מרוכז

תאריך הפקה: 14/09/2025
משוערך לתאריך: 14/09/2025
מזומן עתידי שהתקבל עד תאריך: 14/09/2025
הורץ לפי: תאריך פרעון
מספר עיבוד 562700
תיאור עיבוד: מאזן

קוד	שירות	שנה נוכחית	שנה מקורית	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי + תיקונים + השלמת חיוב	סה"כ חובה	מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	יתרה נומינלית יתרה ריאלי ללא ריבית	רביית סה"כ ריאלי+ ריבית	% גביה עתידי
נושא: 3 נכסים											
5 ארנונה											
		2025	2008	3,849,915.20	0.00	3,849,915.20	-2,855.91	-2,855.91	3,852,771.11	132,069.60	-0.07%
				0.00	0.00		0.00	0.00	3,906,483.81	4,038,553.41	-0.07%
		2025	2009	4,063,817.50	0.00	4,063,259.88	34,762.49	34,762.49	4,028,497.39	138,862.60	0.86%
				0.00	-557.62		2,045.48	0.00	4,084,104.76	4,222,967.36	0.91%
		2025	2010	7,256,263.70	0.00	7,255,521.20	9,253.38	9,253.38	7,246,267.82	248,836.00	0.13%
				0.00	-742.50		0.00	0.00	7,347,058.73	7,595,894.73	0.13%
		2025	2011	8,158,608.70	0.00	8,158,005.60	7,179.11	7,179.11	8,150,826.49	279,812.70	0.09%
				0.00	-603.10		0.00	0.00	8,264,875.34	8,544,688.04	0.09%
		2025	2012	7,344,419.60	0.00	7,344,419.60	1,018.13	1,018.13	7,343,401.47	252,525.50	0.01%
				0.00	0.00		0.00	0.00	7,446,712.96	7,699,238.46	0.01%
		2025	2013	7,172,007.50	0.00	7,171,504.15	15,309.54	15,309.54	7,156,194.61	245,988.40	0.21%
				0.00	-503.35		-0.53	0.00	7,255,876.85	7,501,865.25	0.21%
		2025	2014	6,631,710.20	0.00	6,631,107.20	12,669.18	12,669.18	6,618,438.02	227,067.30	0.19%
				0.00	-603.00		0.00	0.00	6,710,859.65	6,937,926.95	0.19%
		2025	2015	5,852,653.30	0.00	5,852,123.43	15,119.20	15,119.20	5,837,004.23	201,890.70	0.26%
				0.00	-529.87		3,027.63	0.00	5,920,084.60	6,121,975.30	0.31%
		2025	2016	6,698,380.10	0.00	6,639,544.78	-3,283.41	-3,283.41	6,642,828.19	232,433.00	-0.05%
				271.80	-59,107.12		3,607.64	0.00	6,739,919.30	6,972,352.30	0.00%
		2025	2017	7,885,606.30	0.00	7,779,412.36	20,685.93	20,685.93	7,758,726.43	276,250.90	0.27%
				251.10	-106,445.04		0.00	0.00	7,876,900.24	8,153,151.14	0.27%
		2025	2018	7,952,965.40	0.00	7,843,997.45	5,666.06	5,666.06	7,838,331.39	283,726.50	0.07%
				327.90	-109,295.85		4,009.27	0.00	7,963,474.12	8,247,200.62	0.12%
		2025	2019	7,586,547.90	0.00	7,510,307.27	43,516.50	43,516.50	7,466,790.77	274,858.40	0.58%
				-1,212.60	-75,028.03		5,310.16	0.00	7,591,159.20	7,866,017.60	0.65%

מאזן כספי מרוכז

תאריך הפקה: 14/09/2025
משוערך לתאריך: 14/09/2025
מזומן עתידי שהתקבל עד תאריך: 14/09/2025
הורץ לפי: תאריך פרעון
מספר עיבוד 562700
תיאור עיבוד: מאזן

קוד	שירות	שנה נוכחית	שנה מקורית	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים + השלמת חיוב	סה"כ חובה	מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	יתרה נומינלי יתרה ריאלי ללא ריבית	רביית סה"כ ריאלי+ ריבית	% גביה עתידי
נושא: 3 נכסים											
5 ארנונה											
		2025	2020	9,373,626.80	0.00	9,197,204.67	55,316.59	55,316.59	9,141,888.08	344,829.90	0.60%
				335.60	176,757.73-		14,664.28	0.00	9,301,641.21	9,646,471.11	0.76%
		2025	2021	10,048,373.00	0.00	9,801,437.07	87,081.03	87,081.03	9,714,356.04	374,687.70	0.89%
				7,220.30-	239,715.63-		13,108.10	0.00	9,891,279.16	10,265,966.86	1.02%
		2025	2022	10,106,501.10	0.00	9,878,489.95	124,004.07	124,004.07	9,754,485.88	386,373.70	1.26%
				44.40-	227,966.75-		14,743.97	0.00	9,943,170.49	10,329,544.19	1.40%
		2025	2023	12,118,964.80	0.00	11,378,812.31	221,263.73	221,263.73	11,157,548.58	458,232.00	1.94%
				60,616.30	800,768.79-		24,563.23	0.00	11,375,803.77	11,834,035.77	2.16%
		2025	2024	16,638,010.60	0.00	14,730,585.92	476,804.28	476,804.28	14,253,781.64	593,484.30	3.24%
				245,515.70-	1,661,908.98-		37,572.88	0.00	14,542,044.15	15,135,528.45	3.49%
		2025	2025	0.00	13,617,965.40	11,144,664.35	1,308,179.91	1,312,150.21	9,832,514.14	191,857.70	11.77%
				5,262,649.10-	2,789,348.05		53,259.40	3,970.30	9,948,317.89	10,140,175.59	12.25%
		סה"כ לשירות:									
				193,438,159.70	13,617,965.40	200,930,100.39	2,437,577.12	2,441,547.42	198,488,552.97	7,024,084.00	1.22%
				5,454,839.40-	671,185.31-		175,911.51	3,970.30	201,575,553.54	208,599,637.54	1.30%
8 הליכי משפט											
		2025	2013	24,717.30	0.00	24,711.60	0.00	0.00	24,711.60	800.30	0.00%
				0.00	5.70-		0.00	0.00	24,965.80	25,766.10	0.00%
9 מדי מים											
		2025	2013	262,973.40	0.00	263,035.85	500.00	500.00	262,535.85	9,037.60	0.19%
				0.00	62.45		3,186.65	0.00	266,251.50	275,289.10	1.40%
		2025	2014	68.20-	0.00	68.20-	0.00	0.00	68.20-	0.00	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	69.74-	69.74-	0.00%

01/01/2025 : מתאריך גביה:
14/09/2025 : עד תאריך גביה:
562700 : עיבודים:

תיאור עיבוד: מאזן

מתוך 8

xls.144231 20250914 שנת' מרוכז \ORC2DB12\CUSTOMERS\T SHEVA\Documents\

מספר הדוח: 77

מאזן כספי מרוכז

תאריך הפקה: 14/09/2025
משוערך לתאריך: 14/09/2025
מזומן עתידי שהתקבל עד תאריך: 14/09/2025
הורץ לפי: תאריך פרעון
מספר עיבוד 562700
תיאור עיבוד: מאזן

קוד	שירות	שנה נוכחית	שנה מקורית	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים + השלמת חיוב	סה"כ חובה	מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	יתרה נומינלי יתרה ריאלי ללא ריבית	רביית סה"כ ריאלי+ ריבית	% גביה עתידי
נושא: 3 נכסים											
36 הוצל"פ מילגם											
		2025	2015	2,238.40	0.00	2,238.40	0.00	0.00	2,238.40	78.70	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	2,270.03	2,348.73	0.00%
		2025	2017	69.20-	0.00	69.20-	0.00	0.00	69.20-	0.00	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	70.77-	70.77-	0.00%
סה"כ לשירות:											
				509,920.10	0.00	510,027.23	3,203.79	3,203.79	506,823.44	17,449.40	0.63%
				0.00	107.13		3,250.74	0.00	513,938.88	531,388.28	1.27%
37 הוצל"פ עו"ד קנטור											
		2025	2013	914.70	0.00	914.70	0.00	0.00	914.70	31.40	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	927.64	959.04	0.00%
		2025	2015	3,610.20	0.00	3,610.20	0.00	0.00	3,610.20	125.40	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	3,662.63	3,788.03	0.00%
סה"כ לשירות:											
				4,524.90	0.00	4,524.90	0.00	0.00	4,524.90	156.80	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	4,590.27	4,747.07	0.00%
38 הוצאות עו"ד קנטור											
		2025	2013	64,667.90	0.00	64,667.90	0.00	0.00	64,667.90	2,210.10	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	65,565.42	67,775.52	0.00%
		2025	2014	71,781.20	0.00	71,791.44	516.51	516.51	71,274.93	2,453.60	0.72%
				0.00	10.24		109.48	0.00	72,272.43	74,726.03	0.87%
		2025	2015	179,762.20	0.00	179,698.08	2,982.81	2,982.81	176,715.27	6,181.60	1.66%
				0.00	64.12-		74.60	0.00	179,027.55	185,209.15	1.70%
		2025	2016	79,651.00	0.00	79,686.19	310.06	310.06	79,376.13	2,785.20	0.39%
				0.00	35.19		344.53	0.00	80,567.81	83,353.01	0.82%

מאזן כספי מרוכז

קוד	שירות	שנה נוכחית	שנה מקורית	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי + תיקונים + השלמת חיוב	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	יתרה נומינלי יתרה ריאלי ללא ריבית	רביית סה"כ ריאלי+ ריבית	% גביה עתידי
נושא: 3 נכסים											
38 הוצאות עו"ד קנטור											
		2025	2017	42,591.00	0.00	42,592.63	274.72	274.72	42,317.91	1,496.70	0.64%
				0.00	1.63		0.00	0.00	42,961.15	44,457.85	0.64%
		2025	2018	22,836.40	0.00	22,836.40	18.52	18.52	22,817.88	823.70	0.08%
				0.00	0.00		0.00	0.00	23,187.58	24,011.28	0.08%
		2025	2019	1,517.80	0.00	1,517.80	0.00	0.00	1,517.80	55.30	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	1,543.79	1,599.09	0.00%
		2025	2020	9,127.60	0.00	9,127.60	14.60	14.60	9,113.00	343.50	0.16%
				0.00	0.00		0.00	0.00	9,275.67	9,619.17	0.16%
		2025	2021	938.40	0.00	938.40	0.00	0.00	938.40	35.40	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	956.11	991.51	0.00%
		2025	2022	167.80	0.00	167.80	0.00	0.00	167.80	6.50	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	171.03	177.53	0.00%
סה"כ לשירות:											
				473,041.30	0.00	473,024.24	4,117.22	4,117.22	468,907.02	16,391.60	0.87%
				0.00	17.06-		528.61	0.00	475,528.54	491,920.14	0.98%
45 הוצאות אכיפה											
		2025	2015	12,993.50	0.00	12,996.11	123.41	123.41	12,872.70	0.00	0.95%
				0.00	2.61		23.80	0.00	13,164.45	13,164.45	1.13%
		2025	2016	2.10	0.00	2.10	0.00	0.00	2.10	0.00	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	2.15	2.15	0.00%
		2025	2017	12,252.60	0.00	12,237.07	135.00	135.00	12,102.07	0.00	1.10%
				0.00	15.53-		137.05-	0.00	12,375.07	12,375.07	0.02%-
		2025	2018	17.40-	0.00	17.40-	0.00	0.00	17.40-	0.00	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	17.79-	17.79-	0.00%

מאזן כספי מרוכז

תאריך הפקה: 14/09/2025
משוערך לתאריך: 14/09/2025
מזומן עתידי שהתקבל עד תאריך: 14/09/2025
הורץ לפי: תאריך פרעון
מספר עיבוד 562700
תיאור עיבוד: מאזן

קוד	שירות	שנה נוכחית	שנה מקורית	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים + השלמת חיוב	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	יתרה נומינלית יתרה ריאלי ללא ריבית	רביית סה"כ ריאלי+ ריבית	% גביה % גביה עתידי
נושא: 3 נכסים											
45	הוצאות אכיפה	2025	2022	18,373.00	0.00	18,487.37	525.15	525.15	17,962.22	0.00	2.84%
				0.00	114.37		39.21	0.00	18,366.76	18,366.76	3.05%
		2025	2025	0.00	30,600.00	30,600.07	253.53	253.53	30,346.54	0.00	0.83%
				0.00	0.07		18.17	0.00	30,549.38	30,549.38	0.89%
סה"כ לשירות: 43,603.80											
				0.00	101.52		55.87-	0.00	74,440.02	74,440.02	1.32%
80	פיקדון ע"ח מים	2025	2013	1,317.00-	0.00	1,317.00-	0.00	0.00	1,317.00-	0.00	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	1,346.79-	1,346.79-	0.00%
90	הוצל"פ עו"ד דלאשה	2025	2023	266.20-	0.00	266.20-	0.00	0.00	266.20-	0.00	0.00%
				0.00	0.00		0.00	0.00	272.22-	272.22-	0.00%
סה"כ לנושא: 251,022,372.90											
				5,454,839.40-	670,745.98-		191,291.57	3,970.30	259,991,570.50	268,996,829.10	1.02%
סה"כ לדוח: 251,022,372.90											
				5,454,839.40-	670,745.98-		191,291.57	3,970.30	259,991,570.50	268,996,829.10	1.02%